

# **TTF STRATEJİK PLANI**

**2016-2020**

**Mayıs 2016**

## **İÇİNDEKİLER**

- 1. GİRİŞ**
- 2. VİZYON**
- 3. MİSYON**
- 4. TEMEL DEĞERLER**
- 5. STRATEJİK ÖNCELİKLER**
- 6. DURUM ANALİZİ**
- 7. HEDEFLER**
- 8. STRATEJİK PLANI DESTEKLEYEN HAREKET PLANI**

## 1. GİRİŞ

TTF Stratejik Planı ÷lkedeki tenis paydaşlarından gelen bilgi, görüş ve öneriler ışığında TTF Stratejik Plan oluşturma komitesi tarafından hazırlanmış, TTF yönetim kurulu tarafından Aralık 2012 de kabul edilmiştir.

TTF Stratejik Planı illerde ve bölgelerdeki tüm tenis organizasyonlarını koordine etmek, bütünsellik taşıyan bir yönetim anlayışı getirebilmek, hassas analizler yapıp, doğru hedefleri belirlemek ve etkin hareket planları oluşturmak amacıyla hazırlanmıştır.

TTF Stratejik Planının işlevi; Türkiye Tenis Federasyonu olarak benimsemiş olduğumuz yeni dönem yönetim anlayışımıza bağlı kalarak, çalışmalarımızın süreklilik arz etmesini, yörüngemizin ve eylemlerimizin hedefe yönelik kalmasını sağlamaktır. Yeni yönetim anlayışımız TTF Olağan Genel Kurulunda kamuoyuyla aşağıdaki haliyle paylaşılmıştır:

## 2. VİZYON

TTF'nin vizyonu:

“Türkiye'yi dünyanın önde gelen bir tenis ÷lkesi haline getirmek”

“Become leading tennis nation”

## 3. MİSYON

“ Tüm yaş grubu kadın ve erkekler değerlendirildiğinde, katılım yönünden Türkiye'deki bir numaralı spor haline gelmek. Her yıl 250.000 yeni kişiye tenisle tanıştırmak, gençler ve büyükler kategorisinde olimpik düzeyde sporcular yetiştirmek”

#### 4. TEMEL DEĞERLER

##### **T**akımdaşlık

TTF misyonuna, ancak tüm yöneticiler, teknik ekip, idari personel, gönüllüler, ve paydaşların takım halinde uyumlu çalışmasıyla ulaşabilir.

##### **E**rişilebilirlik

Ülkede tenis oynayan veya meraklı herkesin kolaylıkla ulaşabildiği bir yönetim anlayışı güdeceğiz. Tenise ilgi duyan herkes kortlarda kendisine yer bulacak, raketle tanışacak.

##### **N**itelik

Yaptığımız tüm işlerde kalite hedeflerimizi yakalayacağız.

##### **İ**letişim

Federasyonu oluşturan tüm unsurların birbirleri ve federasyonla etkin iletişim halinde çalışmalarını sağlayacağız.

##### **S**portmenlik

Tenisin bütün sporlar içindeki özel yerini, nezaketini, sportmenliğini içselleştirmiş bir yönetim anlayışı güdeceğiz.

## 5. STRATEJİK ÖNCELİKLER

Stratejik öncelikler iki grupta ele alınmıştır. Birinci gruptaki maddeler önem sırasına göre, ikinci gruptakiler alfabetik olarak dizilmiştir.

1. Seviye Öncelikler	2. Seviye Öncelikler
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tenisi kitlelere yaymak</li><li>• Türkiye'yi dünyanın tenis merkezi haline getirmek ve başarıda süreklilik sağlayacak, olimpik seviyede sporcu yetiştirecek sistemi kurmak</li><li>• Federasyonun kendi gelirini yaratabileceği sistemin altyapısını kurmak</li><li>• Merkezi yönetimden, merkezden kontrollü bölgesel yönetime geçiş</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Her yaşa, seviyeye ve bölgeye uygun etkin müsabaka ağı oluşturmak</li><li>• Halkla ilişkiler/İmaj yapılandırması sayesinde tenisin herkes için ulaşılabilir olduğunu vurgulamak</li><li>• Antrenör sayısını arttırmak ve tenis kondisyonerliğini meslek grubu haline getirmek</li><li>• Antrenör, sporcu ve veliler için uzaktan eğitim sistemi geliştirmek</li><li>• Bilgi teknolojilerinin etkin kullanımı</li><li>• Diğer federasyonlar, belediyeler, kamu kurum ve kuruluşları ve olası tüm paydaşlarla ortak projeler geliştirmek</li><li>• Federasyona tesis kazandırmak, mevcutları etkin kullanmak</li><li>• Medyayı etkin kullanmak</li><li>• Organizasyon nezdinde dünya lideri olmak</li><li>• Uluslar arası organizasyonları verimli kullanmak</li></ul>

## 6. DURUM ANALİZİ, PROJELER ve STRATEJİLER

Bu bölümde; planlanan 1. Seviye öncelikli projelerin GZFT analizlerini, (güçlü/zayıf yönler/fırsatlar/tehditler) bu analizlere ek olarak önem arz eden bazı projeleri ve uygulama stratejilerini bulabilirsiniz.

### Durum Analizi

	Kuvvetli yönler	Zayıflıklar	Fırsatlar	Tehditler
<b>Genel</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Devletin destek vermesi</li><li>-Bürokratik açıdan güçlü, tenisin dinamiklerini iyi bilen bir yönetim.</li><li>-WTA Championships'e 3 yıllığına sahip olmak</li><li>-Gençler tenisinde milli takımlar seviyesinde yakalanan üst düzey başarılar</li><li>-Profesyonel klasmana girmeyi başaran sporcu sayısında belirgin artış</li><li>-Ülke ekonomisindeki istikrar, Türkiye'nin kredi notundaki artış, ve coğrafi pozisyonumuz</li><li>-Uluslar arası organizasyon sayımız, organizasyon deneyim ve becerimiz</li><li>-İyi kurgulanmış bir müsabaka ağının büyük ölçüde kurulmuş olması.</li><li>- Teorik ve pratik açıdan yetkin bir teknik ekibe sahip olmak</li><li>-Federasyona ait bölgesel ve merkezi kamp eğitim merkezlerinin bulunması</li><li>-Antrenör eğitim içeriklerinin Türk Tenis Sistemi'ni destekler biçimde kurgulanmış olması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Ülkede tenis kültürünün yerleşmemiş olması</li><li>-Ülkede profesyonel tenisçilik vizyonunun yerleşmemiş olması</li><li>-Eğitim sisteminin seyahat ve yoğun antrenman gerektiren sporlar üzerindeki olumsuz etkisi</li><li>-İletişim eksikliği (veli, kulüp, medya, resmi organlar)</li><li>-Hakemlik kurumunun istenilen yapı, seviye ve verimlilikte olmaması</li><li>-Üst düzey profesyonel sporcularla çalışmış Türk antrenör eksikliği</li><li>- Antrenör eğitiminde hedeflenen sayılara ve yapıya ulaşılamaması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Devlet elinde bulunan kurulu tesislerin federasyona kazandırılması</li><li>- Uluslar arası organizasyonlar aracılığıyla tenise olan merakın artırılması, profesyonel tenis vizyonunun tüm yurda yayılması ve Türkiye'yi bir tenis merkezi haline dönüştürmek</li><li>-Dünyaca ünlü akademilerinin</li><li>-Avrupa Birliği fonunun spor, tesis yatırımı ve kültürel etkileşime ayırdığı bütçeden yararlanabilme imkanı</li><li>-Stratejik partnerlerle ilişkileri güçlendirme</li><li>-Türkiye'yi üniversite öğrencileri için eğitim merkezi haline getirme</li><li>-Üniversitelerdeki insan kaynaklarını etkin kullanarak hakem eğitimini ve hakemlik kurumunu yeniden yapılandırma</li><li>-Sosyal sorumluluk projeleriyle TTF imajının kuvvetlendirilmesi ve kamuoyu desteğinin alınması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Turnuva seyahatlerinin getirdiği ekonomik yük</li><li>-Maddi kaynağın büyük kısmının federasyonun kendi gelirlerinden tedarik edilememesi</li><li>-Tenisin elit spor olduğuna dair olan genel algı</li><li>-Devletten aktarılabilecek bütçenin yıllık belirlenmesi</li><li>-Desteklenen sporcuların yıllık maliyetlerinin yüksekliği</li><li>-Dünyada ilk 100 sporcularının yaş ortalamasındaki artış, gençlerden profesyonelliğe geçiş süresinin uzaması, sporculara yapılacak yatırımların geri dönüş risklerinin büyümesi</li><li>--Antrenörlerin performans tenisine ilgi duymamaları</li></ul>

### Durum Analizi – 1. Seviye Öncelikler

	Kuvvetli yönler	Zayıflıklar	Fırsatlar	Tehditler
<b>Tenis kitlelere yaymak</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Genç ve kalabalık nüfus</li><li>-Artan ilgi ve popülerite</li><li>-Tenisin kolay başlanabilir ve devam edilir bir spor olması</li><li>-Aile sporu olması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Tenis oynamak isteyen yetişkinleri birbirleriyle ve boş tesislerle buluşturacak organizasyonun bulunmaması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Beden eğitimi öğretmenlerine ek gelir yaratabilecek potansiyelinden dolayı okullarda kabul görmesinin ve süreklilik arz etmesinin</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Tenisin elit kesimin sporu olduğuna dair genel algı</li><li>-Televizyon, bilgisayar oyunları ve internet kullanımının insanları ve</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Tenisin her yaş grubuna hitap etmesi</li> <li>-Sağlık açısından tavsiye ediliyor olması</li> <li>-Çocukların kişisel gelişimine olan olumlu etkisi</li> <li>-Çeşitli kurum ve kuruluşlardaki kullanılmayan, atıl durumdaki kortların fazlalığı</li> <li>-Maddi kazanca dönüştürülecek bir beceri olması</li> <li>-Üniversitelerde tenise olan ilgi, mevcut tesisler ve ek tesis yapım potansiyeli</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Mevcut programlarda yaratılan etkinin korta transferinin yetersiz oluşu</li> <li>-Tenise başlayanların istenilen oranda tenis içinde tutulmaması</li> <li>-Yetişkinlerle ilgili etkin bir müsabaka yapısının olmayışı</li> <li>-Bu alanda çalışan bir personel bulunmaması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>diğer branşlara göre daha kolay olması (okul tenisi)</li> <li>-Kolay taşınabilir ekipmanlarla, insanların ilgisini çekebilecek meydanlarda, tanıtımının yapılabilmesi (sokak tenisi)</li> <li>-kendi başına yapılabilmesi için raket, duvar ve düz bir zeminin yeterli oluşu (duvar tenisi-belediyeler)</li> <li>-Üniversiteler arası kurulacak müsabaka ağı sayesinde üniversitedeki potansiyelin harekete geçirilmesi</li> <li>-Medyatik insanlar tarafından yapılıyor olmasının, yazılı ve görsel basında yer alma potansiyeli oluşturması</li> <li>-Düzenlenen bölgesel sporcu gelişim kamplarıyla her bölgedeki sporcuların ve antrenörlerin motivasyonunu yüksek tutmak, bilgi akışı sağlamak</li> <li>-Antrenör eğitimlerini ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>özellikle çocukları etkisi altına alması sonucu tüm sporların yaşadığı zorluk</li> <li>-Finansal kaynak eksikliğinden ötürü devlet desteğine bağımlı politika güdülmesi</li> </ul>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Durum Analizi – 1. Seviye Öncelikler (devamı)

	Kuvvetli yönler	Zayıflıklar	Fırsatlar	Tehditler
<p><b>Başarıda süreklilik sağlayacak sistemi kurarak, olimpiik seviyede sporcu yetiştirecek ortamı yaratmak</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Yıl boyu kesintisiz antrenman imkanı sağlayan iklime sahip olmak(Antalya, Adana, Mersin vb.)</li> <li>-Ülkemizde düzenlenen profesyonel turnuva sayısının fazlalığı</li> <li>- Luis Bruguera ile yapılmış 2 senelik çalışma sonucu teniste gelişmiş tüm ülkelerin bilgi birikimi ve uygulama detaylarına hakim oluşumuz ve kendimize özel projeler oluşturup, uygulama becerilerine sahip hale gelmemiz.</li> <li>-Türkiye'ye özgü bir tenis eğitim sistemini büyük ölçüde kurgulamış ve kurmuş olmamız.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-İyi sporcuların birlikte çalışabileceği kapsamlı kamp eğitim merkezi bulunması</li> <li>-Profesyonelliği seçmiş genç sporcuların sınırlı sayıda bulunması</li> <li>-Bu sporcuların önlerinde rol model olabilecek sporcularımızın bulunmayışı</li> <li>-Kulüplerin kendi bünyelerinde profesyonel tenisi sürdürme çabaları, akademi sisteminin bulunmayışı.</li> <li>-Özel koçluk kavramının yerleşmemiş olması.</li> <li>-Üst düzey antrenör eksikliği</li> <li>-Gençlerden profesyonelliğe geçişte yaşanan psikolojik ve ekonomik zorluklar</li> <li>-Diğer ülkelere ulaşımında yaşanan vize sorunu ve yüksek maliyet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Ülkemizdeki uluslar arası organizasyonların gücünü kullanarak maliyetleri düşürmek ve dünyada tenise liderlik eden ülkelerin genç takımlarının sporcularımızla ortak kamplar düzenlemelerini sağlamak, vizyonlarına ve performanslarına katkıda bulunmak</li> <li>-İklim, turnuva sayısı, genç nüfus, tenise olan ilginin artışı, ekonomik istikrar, hayatın ucuz oluşu, ulaşım kolaylığı vb. avantajlarımız ön plana çıkarılarak; dünyada isim yapmış tenis akademilerinin, Türkiye'ye merkezlerini taşımaları ve ülkemizin dünya tenisinin merkezi haline gelmesi</li> <li>-Başarı yakalayan sporcuların dünyadaki rakiplerine oranla, ilk olmalarından ötürü maddi manevi daha fazla destek görmeleri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Amerika'daki burslu eğitim sisteminin, sportif başarıyı yüksek teşişlere sunduğu cazip imkanlar</li> <li>-Türkiye'deki üniversitelerin üst düzey sporculara istedikleri alanda eğitim alma imkanını ayrıcalıklı biçimde vermemesi</li> <li>-Ekonomik talebin fazlalığı</li> <li>-Profesyonel vizyonun tenis kamuoyunda yerleşmemiş olmasından kaynaklı sporcuların anlaşılama sorunu</li> <li>-Dünyada ilk 100 sporcularının yaş ortalamasındaki artış, gençlerden profesyonelliğe geçiş süresinin uzaması, sporcu ve ailelerin önerilerini görememesi</li> </ul>

	Kuvvetli yönler	Zayıflıklar	Fırsatlar	Tehditler
<p><b>TTF'nin kendi gelirini yaratabileceği sistemin</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Üst düzey yönetici pozisyonundaki kişilerin tenise olan ilgisi</li> <li>-Güçlü bürokratların bulunduğu bir yönetim</li> <li>-Dünyadaki popülerliği</li> <li>-Televizyon canlı yayınlarında yer alma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Sponsorluk gelirlerinin istenilen düzeyde olmayışı</li> <li>-Profesyonellerden kurulu sponsorluk biriminin bulunmayışı</li> <li>-TTF'nin gelir elde edeceği bağımsız organizasyonları</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Yöneticileri bir araya getirecek faaliyetlerin (turnuva, klinik vb.) TTF tarafından yapılabilir olması</li> <li>-Üyelik gerektirmeden tenis oynanabilecek çok sayıda kort bulunması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Sponsorluk gelirlerinin sporda futbolun tekelinde bulunması</li> <li>-Yurt geneline yayılan müsabaka ağının kontrolünü ve işleyişini sağlayacak yeterli kalifiye personelin bulunamaması</li> </ul>

<b>altyapısını kurmak</b>	süresini (Eurosport'ta en çok gösterilen spor) -WTA Championship'e sahip olma -Tenisin kolay örgütlenebilir bir müsabaka sporu olması	düzenleyebileceği tesis bağlantılarının bulunmayışı -Kortların zorunlu tescilinin yapılabilmesi için gerekli hukuki düzenlemenin olmayışı -Profesyonel kadronun, kapsamlı proje üretebilecek sayıda olmayışı. - TTF için çalışan profesyonel bir proje ve teknik ekibin bulunmayışı	-Federasyon bünyesinde sponsorluk biriminin kurulabilecek olması -Kortları kayıt altına alarak tescillerinin yaptırılabilceği düzenlemelerin benzerlerinin farklı federasyonlar tarafından yapılmış olması (dart) -Federasyonun örgütsel gücünün kullanılıp çeşitli kurumlarla avantajlı anlaşmaların yapılabilmesi -Gelir getirebilecek alanlarda şirketlerle ortaklığı yapılması. - TTF üyelik sistemi getirilmesi - Futbolun büyük sponsorlarının futboldaki kaotik durumdan ötürü farklı arayışlara yönelme eğilimleri	-Federasyon üyelik sisteminin uygulanmasını sağlayacak cazip şartların sağlanması için gerekli sayıya ulaşılmasının fazla zaman gerektirmesi
---------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Durum Analizi – 1. Seviye Öncelikler (devamı)

	<b>Kuvvetli yönler</b>	<b>Zayıflıklar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
<b>Merkezi yönetimden, merkezden kontrollü bölgesel yönetime geçiş</b>	-Her bölgede gönüllü çalışabilecek tenis severlerin bulunması -Farklı bölgelerin sahip olduğu farklı iç dinamiklerin olması -Üniversitelerin sayısı ve yurt geneline dağılımı - Ülke genelinde çok sayıda (67 adet) BESYO bulunması	-Federasyona ait bölgesel kamp eğitim merkezlerinin bulunmaması -Tenis gönüllülerinin örgütlenmelerinin istenilen seviyede organize edilememesi -Profesyonel personel istihdamının yetersiz oluşu -Ülkedeki kort envanterinin çıkartılmamış olması	-İl temsilcileri üzerinden ülkedeki kort haritasının çıkartılıp, tenis oynamak isteyenlerin bu kortlara yönlendirilecek olması -Spor Genel Müdürlüğü bünyesinde kadrolu tenis antrenörlerinin fazlalığı ve onları federasyon organizasyonlarında kullanabilme imkanı -Üniversitelerdeki organizasyon ve iş gücü potansiyeli	-Hizmet kalitesinde ve uygulamalarda standardın sağlanamaması -Farklı bölgelerin sahip olduğu farklı iç dinamiklerin olması sebebiyle, her bölgeye özgü farklı projelerin farklı ekiplerle uygulanması gerekliliği

## 7. HEDEFLER

Hedefler spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, sonuç odaklı ve zaman ayarlı olmalıdır.

<b>HEDEFLER</b>
<b>Tenise katılımı arttırmak</b>
<b>Toplum her kesiminden, yurdun her köşesinden insanı tenisle tanıştırmak</b> <b>Gösterge: 2020 yılı sonuna kadar her yıl 250.000 kişi tenisle tanışacak</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ülkede düzenlenen ATP, WTA ve ITF turnuvalarının yarattığı etkiyi arttırmak için medyanın ilgisini çekecek aktiviteler düzenlemek ve haberleri TTF Medya departmanı tarafından servis etmek.</li> <li>• Tenisin zengin sporu olduğu kırack organizasyon yaparak, medyad yer bulmasını sağlamak.</li> <li>• Okul tenisi projesinin doğru örgütlenme ve eğitim sürecinin ardından başlatılması</li> <li>• Sokak tenisi projesinin sunumu ve pazarlaması kuvvetlendirilerek devam edilmesi</li> <li>• Park ve bahçelerde kurulacak tenis duvarlarında her kesime tenis oynama imkanı yaratılması</li> </ul>



- Tenis Tır projesini
- Üniversitelerde düzenlenecek antrenör, hakem eğitimleri ve üniversite öğrencileri arası kurulacak müsabaka ağları sayesinde tenise ilginin arttırılması
- Yurt geneline yayılan organizasyonlarla, halkın ilgisini çekmek ve tenise ulaşılabilirliği arttırmak
- Tenis etkinlikleri düzenlemek için ayrı bir birim oluşturulması (tenis gecesi, klinikler, meslek gruplarına özel organizasyonlar vb.)

### **Her yaşa, seviyeye ve bölgeye uygun etkin müsabaka ağı oluşturmak**

#### **Gösterge: 2016 yılı sonunda aktif müsabık sayımızı 10 kat arttıracacağız**

Tenisi diğer branşlardan ayıran özelliklerden bazıları; her yaşta, seviyede yapılabilmesi ve aile sporu olmasıdır. Centilmenliğin yarışmacı ruhla kaynaştığı bir rekabet ortamı ise tüm sporların can damarıdır. İşte bu noktada tenis, dokusundaki fair play ve kolay organize edilebilir maç olanakları açısından ayrıcalıklı durumdadır. Bizler bu avantajımızı en iyi biçimde kullanmayı yeni dönem hedeflerimizde ön sıralara yazdık.

Bu bağlamda;

- Tenisin sevdirmesi, yayılması ve yaratılan etkinin tenisin içinde tutulması için doğru organize edilmiş, örgütlenmiş; yaşa, seviyeye ve bölgesel önceliklere uygun bir müsabaka ağı geliştirilmesi
  - İl birincilikleri- Cmt-Pazar
  - Hafta Sonu Turnuvaları – Perşembe – Pazar
  - Yaz ve kış kupaları
  - Belediyeler arası okul turnuvaları
  - Üniversite ligi ve üniversiteliler arası hafta sonu turnuvaları
  - Türkiye Şampiyonaları
- TTF web sitesi üzerinden TTF müsabaka sistemine kulüp üyeliği aranmaksızın üye olunabilecek. Maçlar TTF'nin gözetimindeki merkezlerde oynatılacak. Bu merkezlerde raket, top ve mümkün oldukça tenis duvarı bulundurulacak. Maddi durumu yeterli olmayan kişilerin de tenislerini geliştirerek müsabaka yapmasının önü açılacak

### **Halkla ilişkiler ve imaj yapılandırmasını güçlendirmek**

- Tenis camiasının katılımıyla gerçekleşecek sosyal sorumluluk projeleri düzenlenmesi
- Ünlü tenis severlerin, ve tenisçilerin katılımıyla görkemli bir tenis gecesi düzenlenmesi
- Sosyal sorumluluk projelerinin içinde bulunarak, tenisin birleştirici etkisini ülke gençlerinin menfaatleri için değerlendirmek.
- TTF Sporcu Okulu kurulacak, internet üzerinden eğitim ve mezun verecek okulda; fair play, beslenme, sporcu sağlığı ve spor psikolojisi alanlarında uzmanlar aracılığıyla sporcu ve velilerine eğitim düzenlenecek. 2014 senesinden itibaren verilen derslerden geçmeyen sporcular turnuvalara dahil edilmeyecek.

- Avrupa birliği ofisinin işbirlikçi sayısını arttırmak, yurt genelinde proje yazma eğitimi verilmesini sağlamak.
- TTF personeli için meslek içi eğitimler düzenlenmesi
- Kurumsal bir yapıya geçişin sağlanması
- Medyada daha fazla yer alacak organizasyon, etkinliklere hız verilmesi, tenisin medya değerini yükseltecek işbirlikleri kurulması

**Başarıda süreklilik sağlayacak sistemi kurarak, olimpiik seviyede sporcu yetiştiren ortamı yaratmak**

**Tesisleşmenin önünü açmak ve mevcut pasifi aktiveleştirmek**

**Gösterge: 81 ilde tesis**

- TTF tarafından; spor bakanlığı, milli emlak müdürlüğü, spor genel müdürlüğü, valilikler ve belediyeler nezdinde kurulacak temalarla federasyona 81 ilde arsa kazandırılacak, bu arsaların yap-işlet-devret modeliyle özel teşebbüse sunulup, Türk tenisine kazandırılması
- Avrupa'daki krizin avantajını kullanarak, dünyaca ünlü tenis akademilerini Türkiye'ye şube açmaları konusunda ikna edilmesi ve desteklenmesi
- Belediye, il müdürlükleri, siteler, oteller vb. yerlerde bulunan kullanılmayan kortları tespit etmek Türkiye'nin kort haritasını çıkartmak, yaratılacak organizasyon potansiyelini bu kortlara yönlendirmek
- Mevcut tesislerin verimliliğin artırılması için federasyonla ortak projeler geliştirilmesi  
Atıl durumdaki tesislerin bakımını yapabileceğimiz anlaşmalar sağlanması.

**Sporcularımızın dünya klasmanında ilk 500 seviyesine kadar kolaylıkla ulaşabilecekleri yolun inşa edilmesi**

**Gösterge:**

**Dünya klasmanında 40, ilk 500 de 15, ilk 100 de 2 erkek**

**Dünya klasmanında 50, ilk 500 de 20, ilk 100 de 2 bayan**

- Uluslar arası organizasyonların sayı, büyüklük ve kalitelerini arttırmak. 100'ün üzerinde uluslar arası profesyonel turnuva düzenleyerek bu alanda dünya lideri olmak.
- Sporcularımızın dünya klasmanında kolay yükselmelerini, yabancılarla antrenman fırsatı yakalamalarını, profesyonel zihniyetin tüm sporcularımız tarafından benimsenmesini sağlamak.
- Profesyonel klasmandaki sporcu sayımızın artmasını kolaylaştıracak işbirliğine gidilmesi (WC Exchange, ortak kamplar)
- Anadolu'nun her köşesinde profesyonel turnuva düzenlemek suretiyle, tenis vizyonunu ve bilinirliğini tüm yurda yaymak.

**Aday olimpiik sporcuların yıl boyu eğitimlerinin ve değerlendirmelerinin yapılabileceği bir yapının kurulması**

**Gösterge: 20 sporcunun yıl boyu ücretsiz eğitim alması, her sporcu için senelik belirlenen performans hedeflerinin tutturulması**

- Sporcuların ve turnuva organizasyonunun yoğun olduğu bölgelerde tam donanımlı federasyon kamp eğitim merkezleri kazandırılması (İzmir, İstanbul, Ankara, Antalya)
- Olimpiik programdaki erkekler ve kızlar için yurt dışından başarısını ispatlamış tam zamanlı birer antrenör alınması
- Üst düzey sporcuların test sonuçlarına göre, fiziksel programlarını çıkartarak, düzenli değerlendirmelerini yapacak bir kondisyoner alınması

- Profyonelliği seçmiş gençlerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurgulanan 2016 ve 2020 Olimpik program, kapsamlarının genişletilerek uygulanmaya devam edilmesi
- Olimpik programa seğilemeyen fakat performanslarında artış gözlemlenen aday profesyonel sporcuların TTF antrenörü gözetiminde Türkiye’deki profesyonel turnuvalarda 2-3 haftalık turnuva ve antrenman desteğini TTF Tur Takımları kapsamında almalarının sağlanması

#### **Gelecek vaat eden gençlerin gelişimlerinin desteklenmesi**

##### **Gösterge: 100 sporcunun yıl boyu düzenli takip edilmesi sağlanacak**

- TTF Tur takımları oluşturmak ve 12,14, 16, 18 yaş gruplarındaki başarılı sporcuları 2-3 haftalık ulusal, uluslar arası turnuva serilerine TTF antrenörü gözetiminde çıkarılmasını sağlamak
- Bölgesel ve merkezi yapılmakta olan TTF Sporcu Gelişim ve Değerlendirme kamplarını, kurulan “Türk Sistemi”ne paralel yürütecek profesyonel bir ekip kurulacak. Bu ekip sayesinde tüm illerdeki yetenekli sporcular taranacak, TTF Tur takımlarına katılmaları sağlanacaktır

#### **Türkiye’yi üniversite öğrencileri için eğitim merkezi haline getirmek**

Ülkemizdeki en başarılı genç tenisçilerin üniversite çağında Amerika’ya burslu eğitim almaya gitmeleri profesyonel tenisteki en ciddi tehditlerimizden birisidir. Türkiye’nin coğrafik avantajı ve sahip olduğu profesyonel turnuva sayısı göz önüne alındığında Rusya, Türk-i Cumhuriyetler ve Orta Doğu ülkelerindeki aday profesyonel tenisçi potansiyelinin, uygun üniversite eğitim olanakları sağlanarak, ülkemize çekilmesi mümkün görülmektedir. Bu pazardaki tek ülke olan Amerika’nın profesyonelliğe izin vermemesi ve sporcuların para ödüllü turnuva oynamasını engellemesi bizim açımızdan bir fırsat olarak görülmektedir.

Bu bağlamda;

Aday olimpik sporcuların yurt içinde burslu üniversite eğitimi almalarının önünün açılabilmesi için;

- Amerika’daki üniversitelerde uygulanan tenis sistemi Türkiye’ye modellenecek, YÖK ile işbirliği sağlanabilmesi için girişimlerde bulunulacak, başarılı tenisçilerin diledikleri bölümde okuma şartlarını sağlayabilmenin yolları araştırılacaktır.
- Her hafta sonu düzenlenecek bölgesel deplasmanlı üniversite tenis ligi uygulaması başlatılacak
- Bölgelerin kontenjanları doğrultusunda her bölgenin başarılı üniversitelerinin katılımıyla eğitim-öğretim dönemi sonunda Türkiye şampiyonası düzenlenecek, bu sayede üniversitelerde tenis, sezon boyu faal olacak, bölgesel anlam kazanacaktır.
- Tenisin üniversitelerde bilinirliğini ve popülerliğini arttıracak, üniversitelere özgü müsabaka ağı ve organizasyonlar sayesinde, tenisçilerin değeri yükseltilecek,

Türkiye’deki sistemin oturmasıyla birlikte yurt dışından başarılı tenisçilerin burslu okumaları ve profesyonel turnuvaları takip etmeleri sağlanacak, Türkiye genç tenisçilerin çekim merkezi haline getirilecektir

#### **Antrenör seviyesini ve sayısını arttırmak, tenis kondisyonerliğini meslek grubu haline getirmek**

##### **Göstergeler:**

##### **2016 yılı sonunda; her kulüpte 1 kondisyoner , 10.000 yeni antrenör**

- 81 ilde 81 adet 1. Kademe antrenör eğitimi düzenlenecek, 10.000 yeni antrenör sisteme dahil edilecek
- 2016 yılından itibaren kulüp tescilinde kadrolu tenis kondisyoneri bulundurmayı zorunlu kılmak suretiyle 3 kademeli tenis kondisyonerliği eğitimi başlatılması
- Yurt dışından bu alanda isim yapmış bir kondisyonerle 2 yıllık anlaşma yapılarak, Türk tenis kondisyoner kadrosu oluşturulması

- Dünyaca ünlü yabancı uzmanlarla, profesyonel turda çalışabilecek Türk antrenörler için uluslar arası turnuvalar esnasında kort içi uygulamalı ileri seviye eğitimler verilmesi

#### **Federasyonun kendi gelirini yaratabileceği sistemin altyapısını kurmak**

TTF olarak sponsorlarımızın memnuniyeti öncelikli hedeflerimizden biridir. Bizler sponsorlarımızı ticari birer taraf değil, aynı hedefe ulaşma amacı güttüğümüz partnerlerimiz olarak görürüz. Sponsorlarımıza diğer spor dallarından farklı iletişim olanakları sunarak yatırım geri dönüşlerini maksimize etmeyi hedeflemekteyiz.

Bu doğrultuda;

- TTF bünyesinde sponsorluk birimi kurulacak ve yönetim kurulundan bu alanda etkin olabilecek üyeler belirlenecek
- TTF bünyesinde gerçekleştirilen her düzeydeki spor etkinliğine bir marka kimliği kazandırılacak
- Sponsorlarımızın sayısını arttırarak ve sektörlerini çeşitlendirerek, onların yaptığı pazarlama iletişimi uygulamaları üzerinden tenis, toplumun daha geniş bir kesimi üzerine yayılacak
- Sponsorlarımızdan aldığımız aynı ve nakdi destekleri arttırarak daha başarılı ve daha profesyonel organizasyonlar düzenlenecek
- Tenisi ticari firmaların iletişim platformu olarak tercih etmelerini sağlayacak zemin hazırlanacak
- Devlete bağlı kortlarda yapılacak turnuva organizasyonları halka açılacak, bu hizmet karşılığı federasyona üye alınacak
- Örgütsel gücümüz kullanılarak, çeşitli kurum ve kuruluşlarla yapılacak anlaşmalar sayesinde federasyon üyelerine ayrıcalıklar sağlanacak. Federasyon üyeliği özendirilecek
- Eğitim bölgeselleşecek ve kolay ulaşılabilir hale gelecek, eğitim gelirleri bu sayede arttırılacak
- Yeni eğitim alanları yaratılacak (tenis kondisyonerliği, özel ders eğitici belgesi vb.)
- Kortların spora uygunluklarının federasyondan alınacak onayla belirlenmesi için gerekli zeminin hazırlanması sağlanacak

#### **Antrenör, sporcu ve veliler için uzaktan eğitim sistemi geliştirmek**

- Sporcu ve veliler için spor psikolojisi, beslenmesi vb. alanlarda alanında uzman kişilerle internet üzerinden interaktif eğitimler ve federasyon sorumluları ile soru-cevap seansları düzenlenmesi

#### **Federasyona gelir getirebilecek proje tekliflerini değerlendirerek, istihdam sağlamadan kazanç elde etmek**

- Antrenör 1. Kademe eğitimlerinin özelleştirilerek, kar ortaklığı modeliyle yürütülmesi Federasyonun örgütsel gücüne dayalı reklam yapabilme özelliğini kullanarak, kazanç elde edebilecek projeler geliştirmek. (Park ve bahçelerde tenis, okul tenisi, il-ilçe birincilikleri vb.)

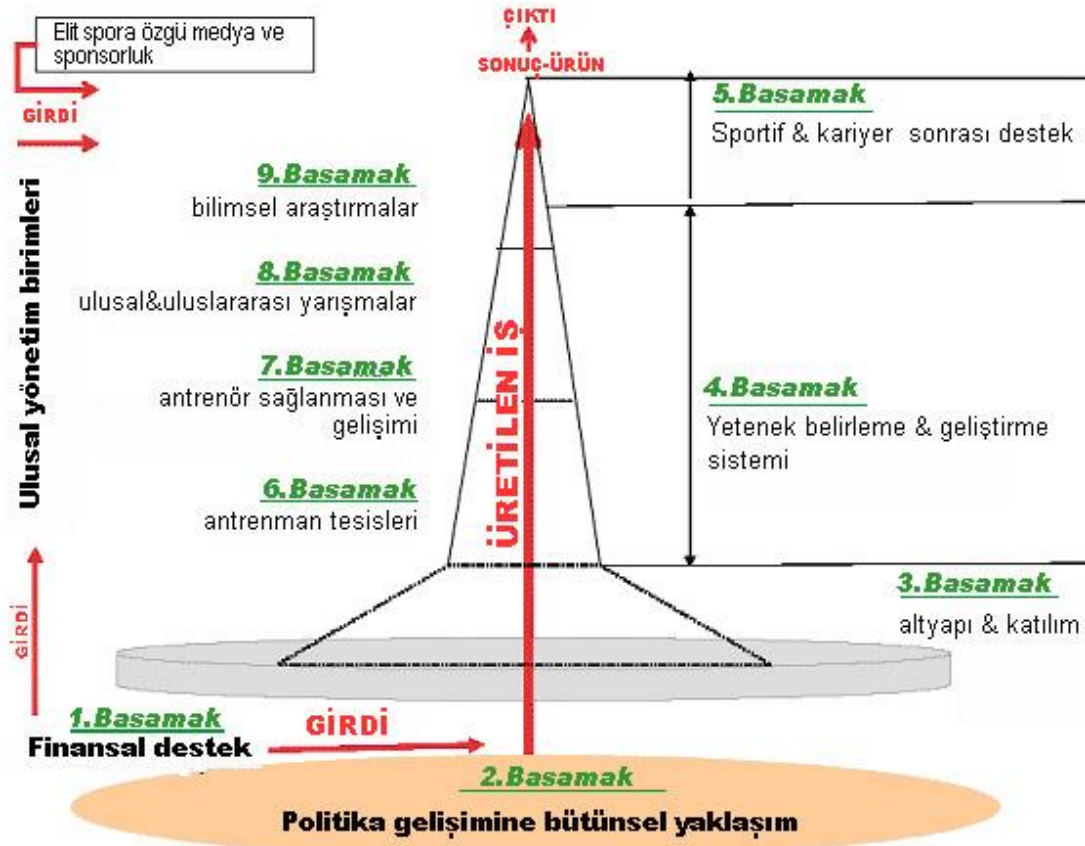
#### **Merkezi yönetimden, merkezden kontrollü bölgesel yönetime geçiş**

### Kurumsal yapıya geçişin sağlanması

- TTF personeli için meslek içi eğitimler düzenlenecek
- 1. Kademe antrenör, hakem, özel ders eğitici, beden eğitimi öğretmenlerinin eğitimi, üniversite öğretim görevlileri eğitimlerinin ve hakem atamalarının bölgesel merkezlerden yürütülmesi sağlanacak.
- Üniversite beden eğitimi spor yüksek okulu bulunan illerin coğrafik dağılımlarına göre kendi içinde kolay etkileşim sağlayabilecek 12 bölge belirlenecek ve her bölgede kadrolaşmaya gidilecek.
- Her bölgeyi görev tanımlarına göre kendi içinde örgütleme suretiyle alanında uzmanlaşmış kişilerin yetişmesinin önü açılacak
- Her bölgedeki faaliyetlerin kontrolü merkezden yapılacak.

### Bilgi teknolojilerinin etkin kullanımını sağlamak

- İller ve bölgeler arası etkileşimi arttıracak, merkezi yönetime kontrol gücü sağlayacak yazılım geliştirilmesi
- Tenisi bilmeyenlerin fakat ilgi duyanların ihtiyaçlarını karşılayacak bir web sitesi oluşturulması (kort bulmak, partner bulmak, turnuva bulmak, antrenör bulmak, ekipman bulmak vb.)
- İ-kort sisteminin, yapılan teknik, idari uygulamaların doğruluğunu test edecek istatistik veri tabanı yaratılması
- Uluslar arası turnuva oynayan sporcuların birlikte organize olarak antrenör ve turnuva maliyetlerini düşürebilecekleri bir bilgilendirme platformu oluşturulması



## 8. STRATEJİK PLANI DESTEKLEYEN HAREKET PLANI

Bu bölüm stratejik planda bulunan strateji ve hedeflerin bir kısmının hayata geçirilmesinde kilit rol oynayacak yol haritasını içerir. Bu bölümde belirtilen “yapılması gerekenler” esasen operasyonel olsa da stratejiye önemli etkileri olacaktır. Bu uygulamalarda görevli personeller tarafından ne kadar süre zarfında hedeflere ulaşılabileceği geliştirilmesi gerekir. Bu bölüm stratejik planda yer alan hedeflerden sadece bir kısmının detaylı hareket planlarını barındırır. Benzer planlar hedeflerde yer alan uygulamaları yürütmekte görevli kişi veya kişiler tarafından proje bazlı çıkartılacaktır.

### Bilgi teknolojilerinin etkin kullanımını sağlamak

- Web sitesinin hedeflere uygun yeniden yapılandırılması

#### Stratejiler

- Hale hazırda tenis ailesinde olanları tenisteki gelişmelerden haberdar edecek, aralarındaki etkileşimi mümkün kılacak, aradıkları bilgiye rahat ulaşabilmelerini sağlayacak fakat daha önemlisi tenisin dışında olup, ilgisi olanları tenise çekmeyi kolaylaştıracak bir web sitesi hazırlanacak. Örnek alınabilecek web sitesi; [www.lta.org.uk](http://www.lta.org.uk)  
Mobil cihazlar için özel uygulamalar yapılacak.

Bu bağlamda tenis ailesinin içinde olanlar;

- Tüm güncel gelişmeleri fotoğraflarıyla birlikte takip etmeye devam edecek
- Performans sporcularının birlikte turnuva organizasyonu yaparak, maliyetlerini düşürebilecekleri bir haberleşme portalına ulaşabilecek
- Mevcut i-kort sisteminden yeni ihtiyaçlara göre geliştirilmiş haliyle faydalanabilecekler.
- Sporcu, veli, antrenör ve yöneticiler kendi aralarında, birbirleriyle ve federasyon temsilcileriyle iletişimi sağlayacak forumlara ulaşabilecek
- Antrenör eğitimi için ayrı bir bölümden giriş yapıp, güncel bilgilere ulaşabilecekler

Tenise ilgi duyanlar;

- Bulunduğu bölgeye en yakın kortların ve tenis duvarlarının listesine ulaşabilecek

- Aynı bölgede tenis oynayacak partner arayan kişilerin listesine ulaşabilecek
- Müsabakaların yerlerini görüp kayıt yapabilecek
- Antrenör temin edebilecek
- Ücretsiz ekipman ve kort sağlayabilecekleri merkezlerin yerlerine ulaşabilecekler
- Üye olabilecekleri kulüp bilgilerine ve üyelik şartlarına, promosyonlara ulaşabilecekler

Antrenörlük Eğitiminde uzaktan öğrenme sistemini kullanmak kaydıyla, temel eğitim ve teorik dersleri bilgisayar üzerinden vermek.

#### Stratejiler

- Herhangi bir üniversitenin İletişim Bilimleri Fakültesi Dekanlığıyla ile protokol imzalanması.
- Eğitimi verecek öğretim görevlilerinin listesinin belirlenmesi.
- Telif hakkının TTF’de olduğunu belgeleyen metnin hazırlanıp imzalatılması.
- Videoların dinleyicinin ilgisini çekecek şekilde dizayn edilmesini sağlamak amacıyla projeye iletişimde uzman bir koordinatör atanması.
- Her 1 saatlik dersin 12 dakikalık videolar haline dönüştürülüp, çekimlerinin yapılması.
- Sistemin antrenör kursuna katılanlara 1 haftalık şifre ile girişine imkan sağlayacak hale getirilmesi.
- Uzaktan öğrenme ile ilgili projeleri yürütecek ve geliştirecek, AR-GE sorumlusu atanması ve sistemin sürekli güncellenmesinin sağlanması.

İ-kort sisteminin müsabaka ve klasman uygulamalarındaki isabeti değerlendirecek biçimde yapılandırılması

#### Stratejiler

- Her maçta yüksek puanlı olan sporcunun kazanma-kaybetme oranı tutulacak
- Bu veri herhangi bir yaş grubu veya turnuva formatına özgü elde edilebilecek
- Böylelikle klasmanın tutarlılığı, turnuvaların seviyesi, yaş grupları arasındaki dengeler değerlendirilerek sistemin daha iyiye götürülmesi sağlanacak.

**Sosyal sorumluluk projelerinin içinde bulunarak, tenisin birleştirici etkisini ülke gençlerinin menfaatleri için değerlendirmek.**

-TTF Avrupa Birliği Proje Ofisi üzerinden desteğe ihtiyaç duyan bölgelere öncü projeler geliştirmek yoluyla kaynak yaratılmasını sağlamak, projelerde ülke gençlerinin kendi aralarında ve dünya gençleriyle etkileşim içine girmelerine imkan sağlamak.

#### Stratejiler

- TTF Avrupa Birliği Proje Ofisinin gönüllülerin katılımıyla güçlendirilmesi.
- Kulüplere ve gönüllülere “proje yazma eğitimi” verilmesi.

- Avrupa Birliği projelerinde yeni açılan duyuruları düzenli takip eden, ve proje yazma ekibi bilgilendiren bir ekip oluşturulması.
- Proje ekiplerine teknik ve eğitici kadro tarafından, teknik destek sağlanması.
- Projenin uygulanması ve takibi.
- Medya birimi aracılığıyla kamuoyunu düzenli bilgilendirme.

TTF Hatıra Ormanı kurulması için gerekli girişimleri neticelendirip, her sene artan tenisçi sayısı ile orantılı fidan dikmek. Bu eylemi geleneksel hale getirip, ailemizin küçük fertlerinin toprakla temasına vesile olmak

#### Stratejiler

- TTF Sosyal Sorumluluk Projeleri Gönüllü ekibinin oluşturulması
- TTF Yönetimi nezdinde Orman Bakanlığı ile yer tahsisi hususunda gerekli yazışmaların yapılıp, yasal izinlerin alınması.
- TTF Ağaç Dikme Şenliğinin organizasyonun ve duyurusunun yapılması.
- Sürpriz yarışmalar ve hediyeler ile şenliğin her yıl heyecanla beklenen bir faaliyet haline getirilmesi.

#### **Diğer federasyonlar, belediyeler, kamu kurum ve kuruluşları, ve olası tüm paydaşlarla ortak projeler geliştirmek**

Herkes için spor federasyonu ve belediyeler ile birlikte park ve bahçelerde tenis (duvar tenisi) projesi hayata geçirilecek.

Üniversite Sporları Federasyonu ile üniversitelerde tenisi yaygınlaştıracak ve üst düzey tenisçilerin burslu okumalarını sağlayacak yapının kurulmasına zemin hazırlanacak.

Valilikler ve belediyeler ile birlikte sokakta tenis projesi geliştirilerek uygulanmaya devam edilecek.

#### **Gençlik ve Spor Bakanlığı, Okul Sporları Federasyonu, Milli Eğitim Bakanlığı ve belediyeler ile birlikte okullarda tenis projesi faaliyete geçirmek suretiyle, tenisin katılımcı sayısı arttırılacak ve başarılı tenisçilere burs imkanını belediyelerin spora ayırdıkları bütçeden sağlanacak.**

#### Stratejiler

- Yıl boyu sürekliliği olan bir müsabaka ağı kurmak,
- Beden eğitimi öğretmenlerinin ilgisini tenise çevirmek ,
- Başarılı sporculara burs imkanı sağlamak,
- Tenisin yazılı, görsel ve sosyal medyada daha fazla yer almasını sağlayarak, bilinirliğini arttırmak,
- Farklı kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yürüterek, ulaşılan kişi sayısını ve organizasyon gücünü arttırmak, gelir elde etmek.