



# TÜRKİYE TENİS FEDERASYONU

## STRATEJİK PLANI

(2025 - 2028)

*“Türkiye Tenis Hamlesi”*



# Vizyon

Türkiye Tenis Federasyonu, Türkiye’de tenise katılımı erişilebilir bir hale getirme ve uluslararası başarılarla tanınan bir seviyeye ulaştırmak.

# Misyon

Türkiye’de tenisi erişilebilir kılarak katılımı artırmak, güçlü bir altyapı oluşturmak ve uluslararası başarıları sürdürülebilir hale getirmek.



# Temel Deęerler

Gelişim: Sporcuların, antrenörlerin ve hakemlerin kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak.

Katılım: Herkesin tenis oynayabilmesi için fırsat eşitliğini sağlamak.

İletişim: Tenisin tüm paydaşları ile açık iletişim halinde olmak.



# Arka Plan

Türkiye Tenis Federasyonu tarafından 14 Aralık 2024 tarihinde “Türkiye Tenis Hamlesi Çalıştayı” 110 paydaş grup temsilcisinin katılımı ile Bahçeşehir Üniversitesi Future Campus’de gerçekleşmiştir.

Türkiye Tenis Hamlesi Çalıştayı kapsamında uzmanlar tarafından hazırlanan soru setlerine, paydaş grup temsilcilerinin deneyimleri ve bilgi birikimleri doğrultusunda cevap vermeleri istenmiştir. Bu bağlamda, toplanan veriler Türkiye Tenis Federasyonunun 2025-2028 yıllarını kapsayan stratejik planın arka planını oluşturmaktadır.



# SWOT Analizi

 Güçlü Yönler	 Zayıf Yönler	 Fırsatlar	 Tehditler
<ul style="list-style-type: none"><li>● Tenis Sporunun Gelişim Potansiyelinin Olması</li><li>● Tesisleşme Sayısının Artan Bir İvme Göstermesi</li><li>● Uluslararası Turnuva Ev Sahipliğinin Yoğun Olması</li><li>● Bakanlık Desteğinin Olması</li><li>● Tenisin Sosyal Etkinlik Aracı Olması</li><li>● İklim Koşullarının Tenis Sporuna Uygun Olması</li><li>● Coğrafi Konum Avantajının Olması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Tenisin Ülke Geneline Yaygınlaşmaması</li><li>● Kurumsal İletişimin Yetersiz Olması</li><li>● Medya Görünürlüğünün Az Olması</li><li>● Finansal Destek Eksikliği</li><li>● Tur Koçluğu, Turnuva Direktörlüğü gibi Alanların Gelişmemiş Olması</li><li>● Sporcu Altyapısının Zayıf Olması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Ülkede Genç Nüfusun Fazla Olması</li><li>● Tenis Turizmine Elverişlilik</li><li>● Sporcuların Uluslararası Turnuvalarda Başarı Elde Elmeleri</li><li>● Başarılı Sporcuların Rol Model Olması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Sponsor Sayısının Azlığı</li><li>● Sporcuların Kariyer Kaygısı</li><li>● Velilerin Maddi Kaygısı</li><li>● Belgesi Olmayan Antrenörlerin Aktif Olması</li><li>● Sporcuların Eğitimlerine ve Kariyerlerine Yurtdışında Devam Etmeleri</li></ul>

# Durum Analizi ve Stratejik Öncelikler



## Tenis Kültürünü Yaygınlaştırmak ve Altyapıyı İyileştirmek

1. Elit sporcu yetiştirecek sistem yok ve rol model oyuncuların tanıtımı yetersiz.
2. Eğitim sistemi ile tenis ekosistemi arasında entegrasyon bulunmuyor; özellikle lise sonrasında tenise katılım güçleşiyor.
3. Tenis diğer sporlara göre düşük sponsorluk desteği alıyor.



## Yetenek Gelişimini Sağlamak, Antrenör Seviyesini İyileştirmek ve Gelişim Süreçlerini Standartlaştırmak

1. Oyuncular antrenör bulmakta zorlanıyor; tur antrenörü sayısı oldukça az. Kariyer danışmanlığı programı, oyuncu mentörlüğü yok.
2. Junior tenisten profesyonel tenise geçiş oranı düşük; ancak maddi durumu yerinde olan veya sponsor bulabilen oyuncular turnuvalarda deneyim kazanabiliyor.
3. Antrenör gelişim programları yeterli değil.



## Uluslararası Akreditasyon Almak ve Farklı Dalda Başarılarla Öne Çıkmak

1. Türkiye'de ATP/WTA turnuvaları seviyesinde uluslararası etkinlikler yetersiz.
2. Türkiye'nin uluslararası turnuvalara ev sahipliği yapma potansiyeli daha iyi kullanılabilir.
3. ITF ve TE turnuvalarına daha çok Türk oyuncunun katılımı sağlanabilir.



## Yönetimi, Şeffaflık ve Mali Sürdürülebilirliği Geliştirmek

1. Gelir kaynakları oldukça sınırlı kalıyor.
2. Turnuva, etkinlik ve sporcular için sponsorluk bulmakta güçlük yaşanıyor.
3. Antrenörlere yönelik finansal desteğin sürdürülebilir olamaması ve gelirlerinin bireysel derslere endeksli olması sistemi maddiyata bağımlı kılıyor.

# Eylem Planı



## Eylem



## Hedef

### Sporcu Gelişimi

1a

Elit Sporcu Oluşturma Programının Oluşturulması

Sponsorluk gelirleri, bağış, yatırım bütçeleri ve devlet desteği, özgelirler ve Tenise Destek Fonu ile finansal sistemin kurulması, nitelikli eğitimlerle elit oyuncuların gelişiminin sağlanması. 2028 Olimpiyatlarına kadar profesyonel tenis ve junior teniste 4'er kadın ve 4'er erkek elit sporcunun yetişmesinin sağlanması.

1b

Sporcular ve Sporcu Velileri için Kariyer Danışmanlık Programının Oluşturulması

Milli Takım oyuncularına sponsor bulunması, doğru puanlı turnuvaların seçilmesi, rol model hikayeleri ile elit sporcu profilinin desteklenmesi gibi konularda deneyimli tenisçilerden danışmanlık, itibar yönetimi için destek verilmesi, junior oyuncuların kariyer gelişiminin desteklenmesi; bu oyuncuların velileri için bilgi destek programının oluşturulması.

2a

Antrenörler için Nitelikli Gelişim Programları Oluşturulması

Farklı seviyelerde antrenörlük kursunun açılması ve antrenörlük kurs taleplerinin karşılanması için Eğiticiler Eğitimi yapılarak eğitmen sayısının artırılması, ITF Antrenörlük standartları ile uyumlanma çalışmalarının başlaması, Üniversitelerin Spor Bilimleri Fakültelerinde tenis branşını seçmiş öğrencilere yönelik sertifika programının başlatılması ve 4.kademe ile 5.kademe antrenör sayısının artırılması.

2b

Tur Antrenörlerinin Yetiştirilmesi için Gelişim Programı Oluşturulması

Tur seviyesinde antrenörlük kapasitesinin artırılması.

2c

Yabancı Elit Antrenörlerin Türkiye'ye Davet Edilerek Düzenlenecek Gelişim Seminerlerinde Diğer Antrenörlere Bilgi Aktarmasının ve Karşılıklı Değişim Programlarının Sağlanması.

### Antrenör Gelişimi



## Eylem



## Hedef

### Turnuva Planlaması

3a

Turnuva Planlamasının Geliştirilmesi ve Yaş Bazlı Gelişim Programlarının Oluşturulması

U12 ve U18 aralığındaki yaş grupları için uygun bölgesel gelişim planlaması gözetilerek yıllık bölgesel ve ulusal turnuva stratejisinin oluşturulması ve 2026 yılında her bölgeden 10-18 yaş aralığındaki yaş kategorilerinde bulunan oyuncular için il, bölge ve ulusal müsabakanların düzenlenmesi ve bu şekilde Tenis Ligi ve Türkiye Şampiyonasının daha kapsayıcı olmasının sağlanması.

3b

Lisanslı Oyuncu Velisinin Farkındalığının Artırılması

Velilere farkındalık eğitim programı ve seminerlerin temin edilmesi.

### Kulüp Gelişimi

4a

Üst seviye Kulüp Sayısının Artırılması

Kulüplerin yetkinliğine göre segmente edilerek ihtiyaçlarının belirlenmesi ve kulüp seviyeleri arasındaki geçiş için standartların belirlenmesi.

4b

Club Excellence Programı

Kulüplerin bünyelerindeki antrenörlerin ve altyapılarının seviyesine göre değerlendirilerek desteklenmesi ve bu doğrultuda teşvik mekanizmalarının oluşturulması; kulüplerin antrenör, kort, tesis envanterinin çıkarılması.

### Uluslararası Turnuvalar

5a

ATP/WTA Turnuvalarının Kalıcı ve Sürdürülebilir Bir Şekilde Sayısının Artırılması

2028 yılına kadar en az 4 adet WTA, en az 1 ATP turnuvasının Türkiye takvimine eklenmesi.



## Eylem



## Hedef

### Tennisin Tanıtımı

### Oyunculara Sigorta ve Sağlık Desteği

6a “Herkes için Tennis” Algısının Oluşturulması

6b Tennisin Tabana Yayılması

6c Gelenekselleşmiş Merkezi ve Yerel Turnuvaların Düzenlenmesi

6d Avrupa Birliği Projelerine Başvuruda Bulunulması

6e Türk Tennis Tarihi ve Kültürünün Görsel ve Dijital Projelerle Görünür Kılınması

7a Oyunculara Sağlık ve Sigorta Desteğinin Sağlanması

Medya İlişkilerinin güçlendirilmesi, rol model oyuncu hikayelerinin duyurulması, “Tennis Elçileri” projesi ile tenise katılan gönüllü sayısının artırılması, halka açık alanlarda tennis faaliyetlerinin düzenlenmesi, rol model oyuncuların gençlerle buluşmasının sağlanması.

“Haydi Tenise” projesi ile (1 ilde ilköğretim ve ortaokullarda) tennis sporunun öğretilmesi ve raporlanması.

Cumhurbaşkanlığı makamı himayesinde Cumhurbaşkanlığı Kupasının hayata geçirilmesi; “Tennis Şehirleri” yaklaşımı çerçevesinde şehirler bazında şehirlerin markalaşmasında ve spor turizminin artırılmasında tennisin bir kaldıraç olarak önerilerek şehirlere özgü geleneksel ve sürekli turnuvaların yapılmasının sağlanması.

Avrupa Birliği projeleri ile tennis projelerinin ulusal ve uluslararası görünürlüğünün artırılması.

Türk tennisinin kültürünü ve tarihini kuşaktan kuşağa geçirecek tarihsel mirası ortaya çıkarmak ve görünürlük kazandırmak.

Milli Takım oyuncularına sponsor yoluyla sağlık ve sigorta desteği sağlanması.



## Eylem



## Hedef

### TTF Kamp ve Eğitim Merkezleri

8a

Ulusal Kamp ve Eğitim Merkezlerinin İşlevsel Hale Getirilmesi

Ankara, İstanbul ve İzmir tesislerinin bakım ve onarımlarının tamamlanarak işletmeye açılması ve hizmet vermeye başlaması.

8b

Farklı Bölgelerde Kamp ve Eğitim Merkezlerinin Oluşturulması

Nüfus ve altyapı potansiyeline göre Türkiye'nin her bölgesini kapsayacak şekilde en az 3 şehirde daha tenis eğitim ve kamp merkezlerinin kurulması.

### Kort Yatırımları

9a

Mevcut Tesislerin İyileştirilmesi ve Kapalı Kort Sayısının Artırılması

Mevcut kortların envanterinin çıkarılması, tesis ve kulüp denetiminin gerçekleştirilmesi, kort sayısı artışının düşük yatırımlarla gerçekleştirilmesi, ülke genelinde kort dağılımının ve kort zemini çeşitliliğinin geliştirilmesi.

### Tenis Ortaokulu ve Lisesi

10a

Oyuncu Gelişimi İçin Tematik Tenis Odaklı Okulların Hayata Geçirilmesi

Tematik tenis okulu kurulması ile yetenek taramasından geçmiş hem akademik hem de sportif olarak gelişmelerinin sağlanması, akademik eğitim ve sportif gelişimin eşgüdümlü olarak belirlenerek eğitim müfredatının ve standartlarının oluşturulması.



## Eylem



## Hedef

### Tekerlekli Sandalye Tenisi (TST) Gelişimi

11a

TST'de Başarılı Oyuncuların Desteklenmesi

Başarılı oyuncuların kariyer hikayelerinin duyurulması, potansiyeli olan oyunculara ulaşılması ve başarıların sürdürülebilir hale getirilmesi için turnuva katılımlarının ve kariyer planlamalarının desteklenmesi.

11b

TST'ne Yönelik Ulusal Taramaların Yapılması ve TST Liginin Başlatılması

Mevcut durumu görmek için Durum Analizi çıkarılması, yeni yeteneklerin keşfi için tekerlekli sandalye tenisine özgü bölgesel ve ulusal turnuva planlamalarının yapılması ve TST liginin hayat geçirilmesi.

11c

Uluslararası TST Turnuvalarına Düzenli Katılım ve 2028 Olimpiyatlarına Hazırlık Yapılması

Avrupa ve Dünya Şampiyonluklarına akredite milli sporcular katılım sağlanması ve 2028 Olimpiyatları için gereken kotaların alınması.

### Padelin Gelişimi

12a

Padel Sporunun Yaygınlaştırılması

Padel için idari ve hukuki altyapının oluşturulması, Uluslararası Padel Federasyonu (FIP)'e üyelik sürecinin başlatılması, antrenör, sporcu, hakem yetiştirme programlarının geliştirilmesi, padel liginin ve Türkiye Şampiyonası'nın kurgulanması, FIP turnuvalarına evsahipliği yapılması, 2032 Olimpiyatlarına hazırlık sürecinin başlatılması.

12b

2032 Olimpiyat Hazırlığı

2032 Olimpiyat Hazırlığı için gerekli altyapının oluşturulması.

### Pickleball'un Gelişimi

13a

Pickleball Sporunun Desteklenmesi

Pickleball'un özellikle gençler ve yaşlılar için sağlıklı bir spor faaliyeti olarak konumlandırılması, Üniversitelerde Pickleball'un yaygınlaştırılması, Pickleball ile ilgili farkındalığın artırılması.

13b

Pickleball Sporunun Yaygınlaştırılması

Pickleball için idari ve hukuki altyapının oluşturulması, Avrupa Pickleball Federasyonu'na üyelik sürecinin tamamlanması, antrenör, sporcu, hakem yetiştirme programlarının geliştirilmesi, Üniversiteler arası turnuvaların düzenlenmesi, Avrupa Pickleball Şampiyonası'na evsahipliği yapılması.

# Temel Stratejiler, Stratejik Odak Ve Temel İniyatifler

Temel Strateji	Stratejik Odak	Temel İniyatif
<b>A</b> Tenis Kültürünü Yaygınlaştırmak ve Altyapıyı İyileştirmek 	<b>A1</b> Herkesin tenise katılımını teşvik edecek çalışmalarla tenisin tabana yayılmasını sağlamak.	<b>a</b> Haydi Tenise Projesinin 81 ilde uygulanmaya başlanması. <b>b</b> Çocuklar için tenis yaz okullarının artırılması. <b>c</b> TTF kortlarının uygun fiyatla teniseverlere kiralanması. <b>d</b> Tenise kadın katılımının artırılması için farkındalık oluşturulması.
	<b>A2</b> Kampanya ve işbirlikleri ile rol model tenisçilerin yer alacağı etkinliklerin düzenlemek.	<b>a</b> Rol model tenisçilerin katıldığı etkinliklerin düzenlenmesi. <b>b</b> Düzenli tenis kampanyalarının başlatılması ve “Herkes için Tenis” algısının oluşturulması.
	<b>A3</b> Ülke genelinde kulüp, tesis ve kort altyapısını iyileştirmek.	<b>a</b> Mevcut kortların, tesislerin ve kulüplerin envanterinin çıkarılması ve yetkinlik seviyelerinin belirlenmesi. <b>b</b> Tesislerin ve kulüplerin yetkinlik seviyelerine göre teşvik sistemi oluşturulması. <b>c</b> Farklı kort zeminlerinin planlanması ve geliştirilmesi.
	<b>A4</b> Cumhurbaşkanlığı Kupasının hayata geçirilmesi.	<b>a</b> Cumhurbaşkanlığı Kupası ile tenis ekosisteminde bulunan her yaşta lisanslı ve yetkin tenisçinin turnuvada yer almasını sağlamak ve tenis sporunun daha görünür olmasını sağlamak.
	<b>A5</b> Lisanslı kulüplere malzeme ve proje bazlı mali destek sağlanması.	

B

Yetenek Gelişimini Sağlamak, Antrenör Seviyesini İyileştirmek ve Gelişim Süreçlerini Standartlaştırmak



A6

Avrupa Birliği projelerine başvuruda bulunularak tenis projelerinin ulusal ve uluslararası görünürlüğünün artırılması.

A7

“Tenis Elçileri” Projesi yoluyla illerde gönüllü sayısını artırmak.

A8

“Tenis Şehirleri” yaklaşımı ile illerimize özgü tenis turnuvası düzenlemek.

A9

Türk tenis tarihini ve kültürünü görsel ve dijital projelerle görünür kılmak.

B1

Nitelikli antrenör gelişim programı oluşturmak ve antrenör seviyesini artırmak.

B2

Tenisçi ve hakem gelişimine destek olacak programları önceliklendirmek, yetenek taramalarını iyileştirmek.

a

Yurtdışından nitelikli antrenör getirilmesi ve iyi uygulama örneklerinin paylaşılması.

b

Nitelikli ve düzenli gelişim programlarının oluşturulması.

c

Turnuva antrenörlerinin yetiştirilmesi.

a

Üst seviye kulüp sayısının artırılması.

b

Tenisçiler için turnuva planlamasının geliştirilmesi ve yaş bazlı gelişim programlarının oluşturulması.

c

Lisanslı tenisçi velilerinin farkındalığının artırılması.

d

Tenisçiler için kariyer danışmanlık programının geliştirilmesi.

e

Tenis Eğitim ve Kamp Merkezlerinin oluşturulması ve revize edilmesi.

**C** Uluslararası Entegrasyon Almak ve Farklı Branşlarda Başarılarla Öne Çıkmak



**D** Yönetişim, Şeffaflık ve Mali Sürdürülebilirliği Geliştirmek



**B3**

Tenis turnuva süreçlerini gelişim odaklı optimize etmek.

**C1**

Küresel çapta organizasyonlarla tenis kültürünün tanınırlığını artırmak.

**C2**

Tekerlekli Sandalye Tenisi (TST), Padel ve Pickleball branşlarının gelişimini sağlamak.

**D1**

Tenisçi, antrenör ve hakemleri finansal imkanlarla desteklemek, kuru nezdinde mali sürdürülebilirliği geliştirmek.

**f**

Tenisçi gelişimi için tenis odaklı okulların hayata geçirilmesi.

**g**

Yurtdışı federasyon ve elit kulüplerle işbirliği.

**h**

Milli sporculara nakdi ve ayni destek sağlanması.

**i**

Milli sporcuların gelişimlerini kamp ve eğitim programları ile desteklenmesi.

**a**

İl bazında tenis altyapı eksikliklerinin tamamlanarak tenis yapılanmasının oluşturulması.

**b**

Turnuva planlamasının yaş grubu, il ve kort tip bazında planlanması ve gelişim liginin entegre edilmesi.

**a**

ATP/WTA takvimine kalıcı turnuvalarla dahil olunması ve uluslararası turnuvalara katılımın artırılması.

**a**

TST'de başarılı sporcuların desteklenmesi konusunda gerekli idari ve hukuki altyapıların oluşturulması.

**b**

TST için strateji, eylem planı ve bütçe belirlenmesi ve realize edilmesi.

**c**

Pickleball için idari ve hukuki altyapısının oluşturulup uluslararası düzeyde de entegrasyonun sağlanması; strateji, eylem planı ve bütçesinin oluşturulup realize edilmesi.

**d**

Padel için idari ve hukuki altyapısının oluşturulup uluslararası düzeyde de entegrasyonun sağlanması; strateji, eylem planı ve bütçesinin oluşturulup realize edilmesi.

**a**

Milli tenisçilere sağlık ve sigorta desteği sağlanması.

**b**

Daha fazla sponsorluk imkanı oluşturulması, tenis pazarının büyütülmesi ve mali sürdürülebilirliğin sağlanması.

**c**

Tenise Destek Fonu projesinin hayata geçirilerek sporculara mali desteğin artırılması.

**d**

TTF tesislerinin federasyon tarafından işletilmesi ile öz gelir elde edilmesi.

D2

Tüm paydaşların içinde olduğu, şeffaflığa ve hesap verilebilirliğe dayanan bir yönetim sisteminin yerleştirilmesi.

- e TTF nezdinde geliştirilen TTF ürünlerinin satışa sunulmasıyla öz gelir elde edilmesi.
- f Uluslararası turnuva sayısının artırılarak gelir düzeyinin artırılması.
- a İç denetim yapılmasının sağlanması, raporlanması ve çeyrek yıllık faaliyet raporlarının oluşturulması.
- b İdari ve hukuki süreçlerin belli kurallar ve etiğe uygun teamüller çerçevesinde yürütülmesinin sağlanması.
- c Daha kapsayıcı ve şeffaf seçim süreçlerinin oluşturulması.
- d Yönetim çerçevesinde üretilen idari ve hukuki belgeler ile uygulanan strateji ve inisiyatifler hakkında federasyonun dijital ortamında ve iletişim kanallarında düzenli bilgi verilmesi.



